

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
**Федерального форума «Производительность 360»**  
**02.07.2019**

<b>№</b>	<b>Мероприятие</b>	<b>Расписание групп</b>
<b>Обучающие курсы</b>		
1.	<b>Обучающий курс: Целеполагание</b>	– с 09:00 до 13:00 – с 14:00 до 18:00
	<p>Декомпозиция целей создает основу повышения производительности труда за счет повышения точности планирования и верного распределения зон ответственности. В процессе декомпозиции определяются взаимосвязи между целями (на всех уровнях управления предприятия), показателями, измеряющими достижение этих целей, и ответственностью за их достижение. За счет прозрачной визуализации декомпозированных целей облегчается процесс постановки задач сотрудникам, мониторинга и контроля их исполнения; за счет контроля разрывов и отклонений в показателях определяются наиболее эффективные точки приложения усилий для существенного повышения производительности.</p>	
2.	<b>Обучающий курс: Управление изменениями</b>	– с 09:00 до 13:00 – с 14:00 до 18:00
	<p>Курс направлен на изучение причин сопротивления персонала и методов его снижения при внедрении изменений на предприятии. Участники обучения определяют, какие задачи необходимо решить для вовлечения сотрудников в изменения, какова роль руководителя в достижении поставленных целей и получают практические инструменты управления изменениями.</p>	

№ Мероприятие	Расписание групп
---------------	------------------

### Фабрика Процессов

Фабрика процессов - учебная производственная площадка, на которой участники в реальном производственном процессе получают опыт применения инструментов бережливого производства, а также понимают, как улучшения влияют на операционные и экономические показатели деятельности производства.

Фабрика процессов учит работать с производственными процессами, мотивирует на внедрение принципов бережливого производства в работу компании.

Участники научатся выстраивать процесс производства продукции, максимально ориентированный на клиентов, снижать время протекания процесса (ВПП) минимум в 2 раза, сокращать запасы не менее чем на 50%, выравнивать загрузку операторов по времени такта.

Участник станет активными агентами внедрения инструментов бережливого производства.

- |                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| 3. <b>Фабрика процессов АНО «ФЦК»</b> | – с 09:00 до 13:30<br>– с 14:00 до 18:30 |
|---------------------------------------|--|

Изготовление пилота управления давлением газа (Venio-c). Фабрика процессов сделана по стандартам АНО «ФЦК».

- |   |  |
|---|--|
| 4. <b>Фабрика процессов ФГУП «ФНПЦ НИИИС им. Ю.Е. Седакова»</b> | – с 09:00 до 13:30<br>– с 14:00 до 18:30 |
|---|--|

- |   |  |
|---|--|
| 5. <b>Фабрика процессов АО «Гринатом»</b> | – с 09:00 до 13:30<br>– с 14:00 до 18:30 |
|---|--|

Фабрика офисных процессов

- |   |                    |
|---|--------------------|
| 6. <b>Фабрика процессов АО «ОКБМ Африкантов» и посещение производства</b> | – с 09:00 до 18:00 |
|---|--------------------|

Знакомство с опытом системного внедрения производственной системы Росатом (ПСР):

- организация заготовительного производства с использованием инструментов бережливых технологий;

- создание участка сборки исполнительных механизмов СУЗ с использованием инструментов бережливого производства;

- визуальное управление в производстве.

Участие в Фабрике процессов по сборке элементов исполнительных механизмов СУЗ.

№	Мероприятие	Расписание групп
---	-------------	------------------

### Посещение заводов

- |    |   |  |
|----|---|--|
| 7. | <p><b>Посещение завода «Красное Сормово»</b></p> <p>Проект повышения эффективности судостроительного потока.</p> <p>Ознакомление с практиками организации адресного хранения листового металла, поставки материалов под потребность производства, оптимизации процессов комплектации и изготовления судовых секций, снижения запасов в потоке с целью сокращения времени строительства судов.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– с 09:00 до 11:00</li> <li>– с 11:00 до 13:00</li> <li>– с 14:00 до 16:00</li> <li>– с 16:00 до 18:00</li> </ul> |
| 8. | <p><b>Посещение завода «Красный Якорь»</b></p> <p>Проект повышения эффективности потока производства цепей для горно-шахтного оборудования.</p> <p>Ознакомление с практиками построения потока единичных изделий, повышения качества выпускаемой продукции, снижения запасов в потоке с целью повышения объемов производства и производительности труда.</p>                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>– с 09:00 до 11:00</li> <li>– с 11:00 до 13:00</li> <li>– с 14:00 до 16:00</li> <li>– с 16:00 до 18:00</li> </ul> |

### Посещение объектов социального сектора

- |     |   |  |
|-----|---|--|
| 9.  | <p><b>Посещение Нижегородского автотранспортного техникума</b></p> <p>Ознакомление с оптимизацией рабочего пространства для эффективного проведения лабораторных занятий и практической работы.</p> <p>Доклад об использованных инструментах бережливого производства, дальнейших планах по тиражированию.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– с 09:00 до 11:00</li> <li>– с 11:00 до 13:00</li> <li>– с 14:00 до 16:00</li> <li>– с 16:00 до 18:00</li> </ul> |
| 10. | <p><b>Посещение городской поликлиники №4</b></p> <p>Ознакомление с практикой внедрения инструментов бережливого производства в поликлиниках:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оптимизация взаимодействия врач-медсестра;</li> <li>– организация хранения и выдачи амбулаторных карт;</li> <li>– изменение пропускной способности дневного стационара;</li> <li>– работа информационных систем.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– с 09:00 до 11:00</li> <li>– с 11:00 до 13:00</li> <li>– с 14:00 до 16:00</li> <li>– с 16:00 до 18:00</li> </ul> |

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА**  
**Федерального форума «Производительность 360»**  
**03.07.2019**

<b>№</b>	<b>Время</b>	<b>Мероприятие</b>
1.	08.30-09.00	Трансфер от отелей
2.	09.00-09.30	Регистрация участников, приветственный кофе-брейк
3.	<b>09.30-11.30</b>	<b>Лучшие практики. Выступление участников Национального проекта, приглашенных спикеров.</b>
		<b>Секция 1. Промышленность.</b> Построение производственных систем на предприятии: <ul style="list-style-type: none"><li>– Истории успеха крупных корпораций</li><li>– Лучшие практики предприятий национального проекта</li></ul>
		<b>Секция 2. Социальный сектор.</b> Лучшие практики по направлениям: <ul style="list-style-type: none"><li>– Центр занятости населения</li><li>– Комфортная школа</li><li>– Бережливое правительство</li><li>– Здоровоохранение</li><li>– МФЦ</li></ul>
4.	11.30-12.00	Кофе-брейк, переход в зал пленарного заседания
5.	12.00-13.30	<b>Пленарное заседание</b>
		<b>Модератор панели:</b> Соловьев В.А.
		<b>К участию в панели приглашены:</b> Кириенко С.В., Лихачев А.Е., Никитин Г.С., Орешкин М.С., Силуанов А.Г., Соломон Н.И.
		<ul style="list-style-type: none"><li>– Обсуждение вопросов реализации национального проекта и его значимости в целом для экономики страны</li><li>– Итоги работ по национальному проекту в 2018 году</li><li>– Церемония награждения</li><li>– Постановка задач для работы в группах</li></ul>
6.	13.30-15.00	Обед
7.	15.30-17.30	<b>Работа в группах, выработка решений для меморандума</b>

**Группа 1. Федеральный проект «Системные меры»: административные барьеры, налоговое стимулирование, экспортный акселератор, льготное финансирование (ФРП)**

**Модератор:** Засельский П.В.

- Выделение финансирования регионам (межбюджетные трансферты)
- Отчетность по Национальному проекту
- Административные барьеры и дополнительные меры поддержки
- Информирование о возможности и способе участия в программе экспортный акселератор
- Информирование о возможности и способе участия в программе «Производительность труда» ФРП

**Группа 2. Федеральный проект «Адресная поддержка»: реализация проектов ПТ в регионе и на предприятиях**

**Модератор:** Соломон Н.И.

- Опыт реализации пилотных проектов
- Разработка декларации лидера производительности труда
- Самостоятельное тиражирование решений для достижения целей Национального проекта
- Поддержка РЦК на стадиях формирования и самостоятельной реализации проекта

**Группа 3. Федеральный проект «Поддержка занятости»**

**Модератор:** Вовченко А.В.

Составление перечня требований для разработки и внедрения коробочных решений на примере Центров занятости населения:

- Цель проекта, влияющая на рост производительности труда в стране
- Процессы для оптимизации
- Ключевые показатели эффективности проекта
- Применяемые инструменты бережливого производства
- Продолжительность проекта

№	Время	Мероприятие
---	-------	-------------

**Группа 4. Социальный сектор: здравоохранение**

**Модератор:** Яковлева Т.В.

Составление перечня требований для разработки и внедрения коробочных решений:

- Цель проекта, влияющая на рост производительности труда в стране
- Процессы для оптимизации
- Ключевые показатели эффективности проекта
- Применяемые инструменты бережливого производства
- Продолжительность проекта

**Группа 5. Социальный сектор: образование**

**Модератор:** Васильева О.Ю.

Составление перечня требований для разработки и внедрения коробочных решений:

- Цель проекта, влияющая на рост производительности труда в стране
- Процессы для оптимизации
- Ключевые показатели эффективности проекта
- Применяемые инструменты бережливого производства
- Продолжительность проекта

**Группа 6. Социальный сектор: государственное управление**

**Модератор:** Орешкин М.С.

Составление перечня требований для разработки и внедрения коробочных решений:

- Цель проекта, влияющая на рост производительности труда в стране
- Процессы для оптимизации
- Ключевые показатели эффективности проекта
- Применяемые инструменты бережливого производства
- Продолжительность проекта

8.	17.30-18.00	Кофе-брейк, переход в зал пленарного заседания
9.	18.00-19.00	<b>Доклады групп</b>
10.	19.30	Прием губернатора (по отдельным приглашениям)

